2023年7月5日 第 1637-1638期 共8版

主办:北京大学党委









北大校报导读



投稿信箱: bdxk@pku.edu.cn

BEIJINGDAXUE XIAOBAO

#### ■ 校报记者 齐洹呈 文化工程纪事

自北京大学西门一路

向东去,将至未名湖边时,

便会注意到四栋呈直线排

列的仿明清式古典建筑。

每到春夏之交,周边佳木

发荣滋长,掩映着楼体和

甬路,恍若密林幽谷一般。

由西向东数去第二栋,便

是《儒藏》编纂与研究中心

成立以来最大规模地系统

《儒藏》工程是新中国

整理海内外儒学典籍的一项基础性文化建设工

程,依托北京大学丰厚的文化底蕴,旨在为世界 各国学者提供一部最完备的儒家思想文化著述

总汇。有鉴于卷帙浩繁,工程确立了"两步走"的

编纂规划:先期成果"精华编"将海内外最具影响 力和代表性的儒家传世文献、出土简帛文献及域

外文献萃为一编,成书规模达339册;第二步编 纂"大全本", 收书规模大大扩充, 预计将逾3500

种,基本囊括中、韩、日、越四国历史上价值较高

的儒学著作。此外,工程还同时展开对儒学的多

方面研究,如编纂九卷本《中国儒学史》,遂译日 本、韩国学者撰著的本国儒学史,联络越南学者

撰著越南儒学史,编修按四部分类的《儒藏总

目》,编撰"儒家思想与儒家经典研究"系列专著,

所在的才斋。

# 千年典册承儒学,廿载光阴一藏中

一记《儒藏》工程二十年



编辑学术集刊《儒家典籍与思想研究》等。 2004年6月,北京大学《儒藏》编纂中心正式 成立,最初设在朗润园,2016年搬迁至"红二 楼"——才斋。如今,这栋丹楹刻桷的小楼已珍存 了近廿载的沉潜岁月,见证了无数学人的专精覃 思:2004年,成立之初,项目首席专家汤一介先生 任中心首任主任,负责组织实施《儒藏》"精华编" 的整理编纂工作;2014年,星霜屡移,王博教授接 替汤一介先生担任《儒藏》首席专家和项目负责 人,2019年起兼任《儒藏》中心主任。如今,"精华 编"中国部分已全部出版,《儒藏》工程整体进入 新阶段——启动全本编纂。

### 发轫: 赓续儒学, 涵育英才

《儒藏》工程的首倡者,是北京大学哲学系教 授汤一介先生。20世纪70年代末,日本学者岛田 虔次曾对中国的"批孔"浪潮提出批评:"你们要 知道,孔子的儒家思想不仅仅是中国的精神文 明,也是东亚的精神文明。"这句话给汤一介先生 留下了深深的印象。90年代,汤一介先生提出创 建中国诠释学体系,编纂《儒藏》的设想也初步成 型。2002年11月,在张岱年、季羡林、何芳川、汤 一介等学者的大力推动 卜,北京大学举办儒臧学 术研讨会第一次会议,得到了包括韩国、日本、越 南在内的学界的响应,《儒藏》编纂与研究这一基 础性的学术文化工程启动在即。在向教育部申请 立项的请示报告中,汤一介先生写道:"党的十六 大提出'坚持弘扬和培育民族精神','切实加强 思想道德建设',使我校教师受到极大鼓舞,这已 经成为我校编纂《儒藏》的根本动力。"

汤一介先生对中华优秀传统文化抱有极强 的使命感,在他看来,编纂《儒藏》的必要性不言 而喻。中华民族正处在伟大民族复兴的前夜,此 时编纂《儒藏》,不仅是出于弘扬和发展中华文化 的需要,同样也是使中国文化成为世界文明新时 期建构的重要组成部分、对当今人类文化发展作 出中国贡献的必要举措。汤一介先生曾在八十岁 时说:"我的梦想就是让我们的《儒藏》成为全世 界最权威的范本,让世界的研究者都用我们的东 西。'

除此之外,汤一介先生认为,编纂《儒藏》也 带有"抢救"人才的性质。"我国做《二十四史》的 老先生都已经故去,将来会出现人才断层。"系统 编纂整理儒家典籍,不仅是为了集成儒家经典, 也是为了涵育未来文化;既是为了抢救书,也是 为了培养新的人才。时任总编纂的庞朴教授极其 惜才,曾给予学生丁四新以"后生可畏,后生可 佩;后生可爱,后生可赖"的极高评价,并支持他 参与《儒藏》工程"马王堆汉墓帛书《周易》经传" 的校点工作。实践证明,《儒藏》很好地回应了文 史哲人才的"断层之殇":2004年,牵头单位北京 大学开始为《儒藏》编纂工程专门招生,首批招收 硕博研究生共6名;截止到2022年,《儒藏》编纂 与研究中心累计已招收120余名博士研究生。参 与工程的其他高校也有类似做法。如今,这些年 轻学者已经逐渐成长为既能从事学术研究、又能 从事古籍整理的复合型人才。《儒藏》编纂工作既 是在出书,也是在育人。

2014年,习近平总书记来到北京大学李兆基 人文学苑探望87岁的汤一介先生,了解《儒藏》 编纂情况。汤一介先生勤奋严谨的治学精神和文 化使命感令人动容。习近平总书记指出,编纂《儒 藏》"这是一个很有意义的事业,传承中华文明, 所以汤老做了一件有非常大贡献的事情"。

## 攻坚:迎难而上,臻于至善

"我们的心情是如临深渊、如履薄冰。"作为 《儒藏》总编纂之一的北京大学中文系教授孙钦 善在工程启动后经常重复这句话。

工程立项之初,编纂团队几乎在各个方面都 遇到了不同程度的阻力。2004年底,庞朴先生风 尘仆仆地由北京南下,代表《儒藏》中心赴深圳检 查工作,随即又马不停蹄地赶往广州和武汉。这 样的奔波是工程早期的常态:自工程立项起,直 到2007年底《儒藏》进入大规模编辑阶段,近五 年的时间里,汤一介、庞朴、孙钦善、安平秋、魏常 海等人每年都会走访各个合作单位,与部类主编 和校点者交换意见,及时解决校点过程中存在的 问题,以保证工程的质量和进度。他们几乎跑遍 了祖国大江南北,更涉足韩国、日本、越南等地,

延揽人才曾是《儒藏》工程初期遇到的难题。 汤一介先生曾坦言,工程面对着"经费筹措 难、人才招徕难、组织协调难"三大难题,其中人

才问题尤为严峻,在 相当长的时间内,工 程参与者的能力和积 极性都未能达到期望 水平。《儒藏》总编纂 安平秋教授也曾指 出,部分整理者古籍 整理基本功不牢,也 欠缺从事相关工作的 经验,难以确保古籍 整理的质量。当时,初 稿校点人员所交书稿 约有 60% 以上需要 退改,还有些书稿在 中途更换了校点者, 这些都大大拖延了工 程进度。针对各合作 方来稿的质量难以得 到保证的问题,编纂

中心采取的策略是增 加工作流程中的审校环节数量,扩大审稿队伍,

增强点校人员的筛选力度,取得了一定成效。 人员积极性的问题相对更为复杂。早年间, 基础专业在快节奏的社会中欠缺吸引力,这并不 仅限于文史哲专业,数学、物理、化学等理科基础 专业也面临相同的问题。汤一介先生认为,这种 现象无可厚非,但确实会对基础专业的发展造成 严重影响。相关人才断层、人才储备不足,使得工 程在延揽人才上面临一定的困扰。2010年8月, 《儒藏》"精华编"主编工作会议在北京香山举办, 讨论了《儒藏》编纂的质量、进度两项问题,提出 了关于提高质量和加快进度的意见和建议。会议 进一步推动并落实了《儒藏》工程合作单位及校 点者子项目立项的问题,有效调动了校点者积极 性,提升了《儒藏》精华编书稿完成的进度和质 量。这次会议同时也极大地推动了经费筹措和组 织协调相关问题的解决。

质量为本是《儒藏》工程的不懈追求。

工程起步之初,《儒藏》还面临着外界的质 疑。社会上颇有持异论者,诟病其为"形象工程", 以为相类的"大书"如《四库全书》等已出版不少, 编纂过程难有突破,无劳师动众的必要。针对此 类论说,首席总编纂季羡林先生指出,质量才是 这套《儒藏》传世的根本。工程的成败,关键在于

《儒藏》编纂的规模十分庞大,预计总字数将 达到10亿至12亿,而错误率则必须保证在万分 之一以下。为了保证质量,在"精华编"的编纂过 程中,《儒藏》中心制定了一套细致详实的编纂 《凡例》,并在流程中设置了多达十一个环节,几 乎达到"五审五校":校点人在开始校点工作时, 需要先提交样稿;样稿提交后,中心即为该稿确 定责任编委,建立流程卡,再由责任编委安排专 人审读样稿;样稿合格后,方可通知校点人进行 全面校点;校点稿完成后,要经过数层审读和复 核的把关,直到终审合格签章后,才能交由出版 社出版。一部书稿走完全部流程,大约需要两到 三个年头。

此外,《儒藏》的收书范围突破了传统,并非



只是对已有传世文献的机械整理,而是将传世文 献、出土文献、域外文献荟萃为一编,而又各自保 持其相对的独立性。《儒藏》"精华编"的出土文献 类中,包含了近60种考古出土的主要儒家文献, 是相对于以往汇编的重大突破。除出土文献之 外,海外的儒家典籍也是《儒藏》工程关注的重要 一环。《儒藏》之所以不称"中华儒藏",是因为儒 学不只是中国独有的文明,而是东亚国家乃至世 界共有的精神财富。汤一介先生主张以开放的态 度主动邀请外国汉学家参与,为此做出的努力已 卓有成效,来自美国、法国、韩国、日本、越南等地 的学者纷纷以不同方式参与到了工程之中。例 如,有学者主张日本对孔子的研究存在许多不同 的勘订,相关研究同样值得收录。对出土简帛文 献和域外文献的丛编性整理填补了以往儒学典 籍汇编的空白,为学术研究提供了新的视角、拓 宽了思路,将对推动相关领域深入研究产生重要

不仅如此,为使更多的学者和广大的读者方 便利用儒家文献,便于后人从事研究或泛泛阅 读,《儒藏》工程启动之初即决定放弃更为稳妥的 影印法,而以更加适应现代的、经过校点的排印 方式出版。"全本"计划充分利用现代科技手段, 在对底本原稿进行扫描的基础上,通过OCR识 别实现数字化,并附以底本、校本影像作对照,再 进行标点和校勘,最终以排印和数字化的方式出 版。诚然,无论是"精华编"的点校重排,还是"全 本"的数字化技术介入,都需要付出相较于影印 版千百倍的努力和辛苦,但"志不求易,事不避 难"正是全体儒藏人的共识,也是文化工作者应 有的担当。

编纂工作者们付出的艰辛得到了回报。2022 年,专家对已正式出版的《儒藏》"精华编"进行评 定后认为,《儒藏》选本之精善,校勘之精当,标点 之精确,无疑可媲美乃至超越前人。

## 情怀:寂寞书斋,丹心为国

朝经暮史,兀兀穷年,可以说是古籍整理人 的显著特征。《儒藏》

编纂与研究中心副研 究员甘祥满就是其中 一员,他介绍说,为保 证标点和校勘的质 量,自己往往需要仔 细调查对比多个版 本,有时仅仅为了核 查一个小小的标点, 也可能需要花费数小 时的时间。"本来预期 要审万字,结果一天 看下来,可能只看了 区区千字。"实际进度 落后于期望过多,焦 急和沮丧偶尔也会前 来叩访。但他并没有 因此而懈怠,"即使是 非常细小的问题,也 是必须要解决的。"

多年的审稿工作也催生了"职业病",对他的 生理健康造成了一定的损害。一天之中,甘祥满 几乎有8小时全部用于审稿,校对或查询数据库 时,眼睛要在纸面和电子屏幕之间反复切换。高 强度的用眼使得他的视力急速下降,年纪尚轻, 眼睛却花了。"整个中心都是这样的。"甘祥满说。

"精华编"中国部分共282册,而《儒藏》编纂 与研究中心共有9位责任编委,这意味着平均每 位编委都需要负责30余册书稿的审校。在实际 工作过程中,每位编委往往要同时处理多部书 稿,且进度并不统一:一部书稿已经在等待中心 抽审了,另一部还处于责任编委复核阶段;也许 这时点校者递交了另一部更为紧急的书稿,那么 就需要放下手头的工作,优先推进它的审校流 程。与此同时,参加《儒藏》工程各部类工作的单 位也存在着科研、教学等多项任务同时推进相互 "撞车"的问题。这种情况下,难免令人感到千头 万绪、纷繁复杂。

对此,各单位琢磨出了自己的解决方案:山 东大学王承略先生要求每人在家里设立一个"工 作摊",把需要整理的稿子放在眼前,每天刻意挤 出一定的时间做《儒藏》相关的工作;北京大学编 纂中心则设立了"流程卡"环节,要求为每部书稿 "建档立卡",在审读工作流程卡上记录处理书稿

的起止时间、各个环节的 负责人,还包括审稿过程 中发现的问题及针对问 题做出的调整。这些信息 会被详细记录下来,最后 归入才斋三层的小阁楼。 甘祥满展示了其中一部 稿件的流程卡,隽秀的字 体清晰地展示出初审意 见、退改备注、流程负责 人处理意见、编辑处理意 见、编委复核意见……卡 片上自带的"初审表"和 "通审表"不足以完全容

纳各项细致入微的意见,因此卡片中间往往还夹 着厚厚的一叠"附件"。每张流程卡都带有编纂人 员自己的记录特色,或是言辞严谨,或是巧用多 色笔,或是整齐排版。一张流程卡就仿佛一段旅 程,不仅记录着书稿的来源和去处,也承载每位 参与人员的生命寄托。拿着流程卡,甘祥满打趣 道:"也许几千年之后,这个就是重要文物啦。"

就像甘祥满一样,《儒藏》的编纂人员几乎是 二十年如一日地做着同样的工作,但他们没有懈 怠或抱怨。将传统儒家的文化以现代化方式整理 出来,是所有儒藏人心底的一份信念和使命感。 而如果去探究支撑他们无怨无悔地前行的精神 源头,则无法绕开汤一介先生。"汤先生的人格魅 力、对传统文化的认同和信念、对学术的责任感, 无时无刻不在影响着我们。"甘祥满说。汤先生在 世时,只要得空,就会来到编纂中心,关心大家的 生活和工作:注意锻炼身体了吗?恋爱状况如何? 近来孩子怎样?工作的事也不会忽略:每学期伊 始,汤一介先生都会组织召开全体会议,明确本 学期的任务;学期结束时,又会召开一次总结会 议,回顾一学期以来的工作成果。

汤一介先生无时不在挂念和思考工作。他告 诫年轻学者不要为眼前日常繁琐的工作所遮蔽, 一定要跳脱出来,向"上"看,感受工作的精神和 意义。为编纂所做出的细碎工作,就好像涓滴细 水,正是它最终组成了整片汗漫汪洋。通过这样 繁琐和单调日常工作的磨砺,编纂人员们在面对 困难时仍然能够保持热情,坚持走下去。

这样的心态正是汤一介先生身体力行传递 的。2014年6月,"《儒藏》精华编百册发布会"在 北京大学举行。汤先生彼时已经病重,遵医嘱不 能多讲话,但仍然在发言中说道:"我想,只要我 活着一天,我就愿意为这个工程来尽我的力。"先 生一直希望能亲见"精华编"全部出版,无奈却并 没有得偿夙愿。2014年9月,汤一介先生病情恶 化,赍志以殁。

收书范围广、校点质量高、阅读和使用便利 的《儒藏》,相较于已有的文献汇编,做出了尤为 可观的突破与创新。《儒藏》工程借助现代的学术 眼光和技术手段,采用点校重排的方法,系统编 纂整理中、韩、日、越四国的儒家典籍文献,做到 了校勘审慎、标点规范、文本可靠、阅读方便、检 索便捷,有助于海内外学者对儒家文化展开研 究、深化理解,在弘扬中华文化精神的同时,也加 强了不同文化主体之间的理解、尊重与互助。

事实上,《儒藏》工程从来不仅仅是编纂和集 成工作,更是兼顾研究与人才培养的大工程。 2009年10月,应汤一介先生要求,儒藏中心的牌 匾由"儒藏编纂中心"改为"儒藏编纂与研究中 心",编纂人员同时承担编纂和研究任务,二者相 互促进。《儒藏》对培养人才和学科建设做出了不 可忽视的贡献:全国计有21家高校和研究机构、 25 所科研单位参与合作,计有百所高校超过300 位学者参与校点,根据自身的研究优势及特长分 部承担任务,不仅发挥了各自的研究优势,而且 进一步夯实了基础,端正了学风,培养了人才。工 程建立的行之有效的工作流程,也为大型学术文 化工程提供了可以参考的经验。

"一份书稿绝非一个人的付出。"甘祥满反复 提到,"精华编"主体部分的圆满收官是由社会各 界、世界各地的共同支持带来的。在教育部的领 导下,北大通过整合本校人文学科的力量,并联 合海内外(包括韩、日、越等国)上百所高等院校 和学术机构、四百多位专家学者,积极开展跨学 科、跨学校、跨部门、跨地区以及国际性的合作攻 关,得益于政府特事特办的立项举措、经费上的 持续追加和支持,出版社的精心编辑和校对,众 多高校的普遍关注,"精华编"才能顺利完成。

日前,北京大学"三藏添新典,时中协太和 ——《儒藏》'精华编'成果展"圆满落幕,标志着 《儒藏》"精华编"中国部分282册已全部整理完 成,老、中、青三代儒藏学人近20年的努力取得 显著成果,《儒藏》工程整体上转入一个新的阶 段。《儒藏》伟业,功在千秋,《儒藏》的价值必须放 在历史长河中考量。将儒家经典以集成方式展现 出来,赋予其便利的阅读和调用方式,将惠及后 世万代。后续,《儒藏》编纂与研究中心还将着力 推动"精华编"的开架借阅、平装单行本的发行以 及数字平台搭建等工作,让传统典籍"活"起来。 无论是古籍的编纂还是使用,都不惟寂寞故纸, 更具雅韵风华。